

PRITARTA
Klaipėdos rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2015 m. sausio 22 d.
įsakymu Nr. AV-152

PATVIRTINTA
Gargždų sporto mokyklos direktoriaus
2015 m. sausio 29 d.
įsakymu Nr. VK-13

GARGŽDŲ SPORTO MOKYKLOS 2015–2019 M. STRATEGINIS PLANAS

I. BENDROSIOS NUOSTATOS

Strateginis planas – Gargždų sporto mokyklos (toliau – Mokykla) bendruomenės ir sprendimų visuma, padedanti Mokyklai įgyvendinti ilgalaikius tikslus, diegti naujoves ir stimuliuoti kaitą.

Strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti Mokyklos veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, siekiant mokiniams įskiepyti visą gyvenimą išliekantį poreikį ir pomėgį sportuoti bei siekti aukštų sportinių rezultatų, numatyti Mokyklos vystymo perspektyvas ir prioritetus, sukurti veiksmingą ir darnią atsakingu valdymu, tikslingu finansavimu ir racionaliu išteklių naudojimu pagrįstą ugdymo sistemą.

Mokyklos strateginiam planui parengti buvo sudaryta darbo grupė (Mokyklos direktoriaus 2014 m. lapkričio 20 d. įsakymas Nr. VK-73).

II. MOKYKLOS PRISTATYMAS

Gargždų sporto mokykla įsteigta 1970 m. rugsėjo 1 d. Pirmasis mokyklos direktorius buvo Justinas Petrauskas. Jau 35-erius metus mokyklai vadovauja Antanas Blinstrubas, turintis II vadybinę kategoriją. Pirmaisiais veiklos metais buvo tik 2 skyriai: futbolo ir lengvosios atletikos.

Mokykloje kultivuojama 12 sporto šakų: krepšinis, lengvoji atletika, sunkioji atletika, stalo tenisas, tenisas, dziudo, sambo, aerobika, šachmatai, žirginis sportas, sklandymas, tinklinis. Pastaroji įsteigta tik 2014 metais. Visose sporto šakose treniruojasi 368 ugdytiniai, su kuriais dirba 22 mokytojai, iš kurių 5 mokytojai metodininkai, 6 vyresnieji mokytojai, 10 mokytojų (žr. 2 lentelę).

Krepšinio skyriuje treniruojasi 120 ugdytinių, lengvojoje atletikoje – 62, sunkiojoje atletikoje – 20, stalo teniso skyriuje – 46, žirginio sporto skyriuje – 9, tinklinio – 12, dziudo – 13, sambo – 11, teniso – 10, aerobikos – 24, šachmatų skyriuje – 21, sklandymo – 20 (žr. 3 ir 6 lenteles).

Mokyklos mokomosios treniruočių grupės yra Gargžduose, Judrėnuose, Priekulėje, Vėžaičiuose, Endriejave (žr. 10 lentelę).

2014 m. gegužės 23 d. išleistas Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-219 „Dėl sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijų tvirtinimo“. Vadovaujantis tomis rekomendacijomis parengtas Gargždų sporto mokyklos sportinio ugdymo organizavimo tvarkos aprašas ir jo priedai, patvirtinti direktoriaus 2014-08-28 įsakymu Nr. VK-49. Pagal šį aprašą pasikeitė meistriskumo vertinimo kriterijai, todėl naujus mokslo metus pradėjome turėdami mažiau ugdytinių grupėse (368

ugdytiniai). Sukomplektuotos net 7 meistriškumo grupės (79 ugdytiniai) (plg., anksčiau būdavo tik viena sunkiosios atletikos meistriškumo grupė, 10 ugdytinių). Dabar turime ne tik sunkiosios atletikos, bet ir šachmatų, stalo teniso, sambo, sklandymo, 2 krepšinio meistriškumo grupes. Tikimasi, kad gerės ugdytinių parengimo kokybė.

Meistriškumo pakopos (MP) (vietoj anksčiau buvusių kvalifikacinių kategorijų) už pasiekimus direktoriaus 2014-09-02 įsakymu Nr. VK-53 suteiktos 67 ugdytiniais: 26 ugdytiniais krepšinio skyriaus, 10 – stalo teniso, 9 – šachmatų, 9 – sunkiosios atletikos, 7 – dziudo-sambo, 5 – lengvosios atletikos, 1 – žirginio sporto. MP3 (aukščiausia) – 5 ugdytiniais, MP4 – 6 ugdytiniais, MP5 – 24 ugdytiniais, MP6 – 29 ugdytiniais, MP7 – 3 ugdytiniais (žr. 9 lentelę).

Pakeistas mokyklos pavadinimas, Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos 2013-11-28 sprendimas Nr. T11-616 „Dėl Klaipėdos r. vaikų ir jaunių sporto mokyklos pavadinimo pakeitimo ir nuostatų tvirtinimo“. Nauji Mokyklos nuostatai, patvirtinti Mokyklos tarybos 2013-08-30 posėdžio protokolu Nr. MT-9 ir Trenerių tarybos 2013-08-30 posėdžio protokolu Nr. TP-7.

Sukurtas naujas mokyklos logotipas, atnaujinta mokyklos internetinė svetainė www.smokykla.lt.

Ugdytinių pasiekimai

Mokykloje savo sportinę veiklą pradėjo Seulo olimpinis čempionas Arminas Narbekovas, futbolininkai, garsinę Lietuvą Europos klubuose, Vaidas, Raimondas, Giedrius ir Darius Žutautai, Ričardas Zdančius, Girius Kalvaitis, Andrius Jokšas, Tomas Tamošauskas, Marius Kazlauskas. Gerais pasiekimais džiugino lengvaatlečiai Jordanas Radžius, Rasa Baniulytė, Virginija Bertašiūtė, Sigita Pitrenaitė, Kristina Girtaitė, Šarūnas Banevičius, sunkiaatlečiai Erikas Šauklis, Andrius ir Mantas Vaičekauskai, Aurimas Šimulis, Edgaras Vincevičius, Linas Žalnerauskas, Dainius Stalmokas, stalo tenisininkai Auksė Gecevičiūtė, Deividas Takinas, krepšininkai Tomas Ruškys, Giedrius Sakalas ir kiti.

Per paskutinius trejus metus žymių rezultatų pasiekė šie ugdytiniai:

Laurynas Alekna – Lietuvos jaunių komandinių šachmatų pirmenybių 5 vietos laimėtojas, Lietuvos jaunimo klasikinių šachmatų 12 v. laimėtojas, rajono moksleivių pirmenybių nugalėtojas. „Vaivorykštės“ gimn. Mokytojas Z. Bitinas.

Eglė Morenaitė – Lietuvos jaunių sporto žaidynių čempionė (1500 m ir 3000 m), Baltijos šalių jaunių mačo nugalėtoja. E. Klimovo taurės varžybose 1 v. laimėtoja; Lietuvos Respublikos lengv. atletikos kroso nugalėtoja (jaunių grupėje), Lietuvos jaunių pirmenybių (1500 m rungtyje) vicečempionė, Europos jaunimo lengv. atletikos sporto klubų taurės varžybų 2 v. nugalėtoja. Lietuvos lengvosios atletikos jaunių rinktinės narė. Priekulės I. Simonaitytės gimn. Mokytojas A. Pleskys.

Kamilė Žiliūtė – Lietuvos jaunių sporto žaidynių čempionė (7-kovė), Baltijos šalių jaunių ir jaunimo daugiakovių mačo IV v. laimėtoja. Mokytoja B. Ruigienė.

Kamilė Klevinskytė – XI-tojo Lietuvos moterų sunkiosios atletikos vicečempionė (sv. kat. 58 kg), Europos jaunių čempionate iškovota IX vieta. Lietuvos moterų čempionato čempionė, Lietuvos jaunučių žaidynių nugalėtoja. Lietuvos moterų rinktinės narė. „Vaivorykštės“ gimn. Mokytojas E. Šauklis.

Violeta Kuldaitė – Lietuvos lengvosios atletikos jaunių pirmenybių (kliūtinio bėgimo rungtyje) nugalėtoja, Europos jaunimo lengv. atletikos sporto klubų taurės varžybų (3000 m kliūtinio bėgimo rungtyje) laimėtoja, Lietuvos lengvosios atletikos jaunių rinktinės narė. Priekulės I. Simonaitytės gimn. Mokytojas A. Pleskys.

Danutė Saudargaitė – Lietuvos sunkiosios atletikos moterų čempionato vicečempionė, Lietuvos jaunučių žaidynių nugalėtoja. Lietuvos moterų rinktinės narė. „Vaivorykštės“ gimn. Mokytojas E. Šauklis.

Povilas Papiėvis – Lietuvos sunkiosios atletikos jaunimo iki 20 m. čempionas, Lietuvos sunkiosios atletikos atskirų veiksmų čempionato vicečempionas. Mokytojas E. Šauklis.

Dovydas Stonkus – Lietuvos jaunučių sunkiosios atletikos čempionato vicečempionas; Lietuvos jaunių moksleivių (iki 15 m.) sunkiosios atletikos čempionas, Europos jaunių čempionate iškovota VII vieta. Lietuvos rinktinės narys. „Vaivorykštės“ gimn. Mokytojas E. Šauklys.

Rokas Garbačas – Lietuvos jaunių sambo čempionas, Tarptautinio dziudo turnyro (šešių šalių) II-os vietos laimėtojas (įvykdyta Nacionalinė kategorija, 2012 m.), tarptautiniame dziudo turnyre Latvijoje – II vieta, Lietuvos jaunių dziudo žaidynėse (Kaune) iškovota VII-VIII vieta. Mokytojas J. Tilvikas.

Dominykas Greivys – Lietuvos jaunučių žaidynių krepšinio varžybų 10 v. laimėtojas, MKL 2 diviziono Gargždų SM komandos vienas geriausių žaidėjų, Tarptautinio turnyro Berlyne (Vokietija) nugalėtojas, apdovanotas naudingiausio žaidėjo prizų. Veiviržėnų Jurgio Šaulio gimn. Mokytojas V. Čekanauskas.

Tadas Poška – LMKL 2 diviziono Gargždų SM komandos rezultatyviausias žaidėjas, Lietuvos jaunučių žaidynių krepšinio varžybų 10 v. laimėtojas, Tarptautiniame turnyre Kandavoje (Latvija) pripažintas geriausiu krepšininku (komanda tapo nugalėtoja). „Vaivorykštės“ gimn. Mokytojas V. Čekanauskas.

Egidijus Skuodas – Lietuvos jaunių sambo čempionato vicečempionas, Lietuvos mokinių-jaunių sambo pirmenybių bei Lietuvos jaunių žaidynių (Žemaitijos zonos) dziudo varžybų 3 vietos laimėtojas. Lietuvos jaunių žaidynėse – 5 vieta. „Vaivorykštės“ gimn. Mokytojas J. Tilvikas.

Mantas Pilipuitis – 2011 m. Lietuvos „Žaibo“ pirmenybių B10 grupėje sidabro medalio laimėtojas; 2014 m. Lietuvos greitųjų šachmatų B12 grupėje III-ios vietos laimėtojas. Mokytojas Z. Bitinas.

Augustė Mikalauskytė – I lygos moterų stalo teniso komandos pirmenybių dalyvė, komandos kapitonė, iškovojo pergales prieš 56, 62 pozicijas turinčias LR moterų reitingo žaidėjas (iš viso 300 žaidėjų), rajono komandinių stalo teniso varžybų čempionė. „Kranto“ pagr. m-kla. Mokytojas F. Žemgulys.

Pagal Klaipėdos rajono savivaldybės Tarptautinių projektų programą gautas finansavimas sambo ugdytiniui Rokui Garbačauskui išvykti į Bukareštą (Rumuniją) ir sudalyvauti Tarptautinėse sambo varžybose „Europos jaunių ir jaunimo čempionatas“, kur iškovota planuota 7-oji vieta (2012-04-05).

Krepšinio vaikinų, gim 1995 m., 1999 m., komandos – tarptautinio krepšinio turnyro Vokietijoje Telekom „Ich kann was!“ Cup Berlin-Moabit, 31. März – 2. April 2013 nugalėtojos. Mokytojai R. Mikalauskas ir V. Čekanauskas. 2013 m. gruodžio 27–29 dienomis Kandavoje, Latvijoje, vyko tarptautinis krepšininkų turnyras, kuriame dalyvavo trys Gargždų sporto mokyklos krepšinio komandos: 1999 m. gim., 2000 m. gim. ir 2002 m. gim. berniukai. 1999 m. vaikinai tapo čempionais.

III. IŠORINĖ ANALIZĖ (PEST matrica)

Veiksniai	Aplinka	Istaiga
Politiniai-teisiniai	Galimybės 1. Integracija į ES šalių erdvę. 2. 2011 m. priimtas naujos redakcijos Švietimo įstatymas. 3. 2012 m. priimta naujos redakcijos Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija. 4. Valstybės Švietimo strategijos 2013–2022 metų.	Galimybės 1. Mokyklos bendruomenė suvokia kaitos būtinybę ir galimybes, yra aktyvi švietimo kaitos dalyvė. 2. Mokykla vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo ir

		kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministro įsakymais, kitais teisės aktais, Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Klaipėdos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, kitais teisės aktais bei Mokyklos nuostatais
	Grėsmės 1. Naujai parengtos sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijos, tačiau patvirtintos tik Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus 2014 m. gegužės 23 d. įsakymu Nr. V-219; nėra patvirtintos Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro įsakymu.	Grėsmės 1. Mokomojo sportinio darbo planavimo ir apskaitos žurnalai neatitinka šiuolaikinių reikalavimų.
Ekonominiai	Galimybės 1. Gargžduose renovuota šaudykla garantuotų kokybišką, nenutrūkstamą ir vientisą kai kurių sporto šakų (stalo teniso, teniso, lengvosios atletikos, dziudo, sambo) sportininkų rengimo procesą.	Galimybės 1. Efektyviai veikia Mokyklos finansinės apskaitos ir planavimo sistema. 2. Įsisavinamos 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio lėšos.
	Grėsmės 1. Biudžeto lėšų, skiriamų aplinkai atnaujinti, nepakanka būtinoms išlaidoms finansuoti. 2. Mokykla neturi būtinų įgūdžių rengiant paraiškas ES projektams ir įsisavinant projekto lėšas. 3. Darbuotojų atlyginimai neproporcingai ekonominio išsivystymo lygiui.	Grėsmės 1. Gargžduose nėra maniežo.
Socialiniai-demografiniai	Galimybės 1. Šalies ir miesto ekonomikai augant sumažės socialinės atskirties apimtys.	Galimybės 1. Atidarant mokymo grupes Klaipėdos rajono kaimo vietovėse, didėja mokinių skaičius.
	Grėsmės 1. Gimstamumo mažėjimas ir gyventojų emigracija gali sąlygoti mokinių skaičių mokykloje. 2. Demografinės tendencijos gali įtakoti grupių komplektavimą ir mokytojų skaičių. 3. Mokinių sveikatos problemų padidėjimas.	Grėsmės 1. Mokykloje dalis mokinių yra atleisti nuo mokesčio už neformalųjį ugdymą, kadangi yra iš socialiai remtinų šeimų. Mokykla atitinkamai surenka mažesnę sumą pinigų.
Technologiniai	Galimybės 1. Naujų šiuolaikinių technologijų įsigijimas ir	Galimybės 1. Dauguma ataskaitų ir

	panaudojimas pagerintų ugdymo(-si) kokybę.	kitų dokumentų pristatoma elektroninėje versijoje internetu, todėl taip galima sutaupyti laiko ir sklandžiau organizuoti darbo procesą.
	Grėsmės 1. Nepakankamas mokytojų kompiuterinio raštingumo lygis, kompiuterių bei interneto prieigos stoka gali įtakoti ugdymo kokybei.	Grėsmės 1. Mokyklos modernizavimui trūksta lėšų.

IV. VIDINĖ ANALIZĖ

Organizacinė struktūra, įstaigos valdymas

1 lentelė

Mokyklos administracija

Vardas, pavardė	Pareigybė ir pagrindinės funkcijos	Vadybinė kategorija
Antanas Blinstrubas	Direktorius	II vadybinė kategorija
Lina Raudienė	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	III vadybinė kategorija
Zigmantas Bitinas	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Neturi

Mokyklai vadovauja direktorius, kurio veiklą reglamentuoja Mokyklos nuostatai ir pareigybės aprašymas.

Aukščiausia Mokyklos savivaldos institucija – Mokyklos taryba, telkianti mokinius, tėvus (globėjus, rūpintojus), mokytojus, socialinius partnerius ir vietos bendruomenę svarbiausiems Mokyklos veiklos tikslams ir uždaviniams spręsti. Jos veikla, funkcijos reglamentuota Mokyklos nuostatuose.

Mokykloje veikia savivaldos institucija – Mokytojų taryba – Mokyklos mokytojų profesiniams bei bendriems ugdymo klausimams spręsti. Ją sudaro Mokyklos direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, Mokykloje dirbantys mokytojai.

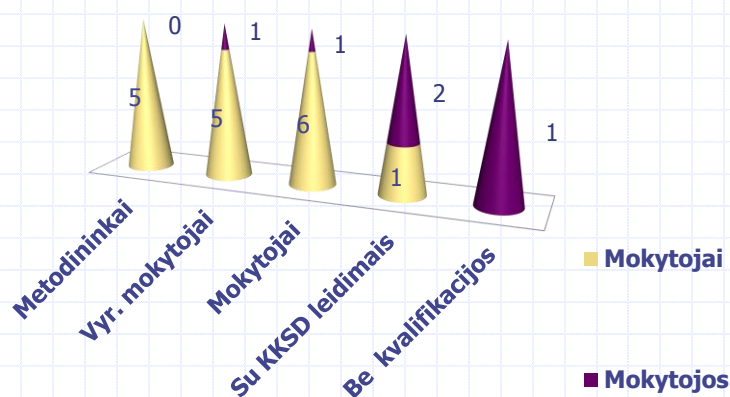
Žmogiškieji ištekliai

Mokykloje dirba nemažai jaunų, energingų mokytojų, aktyviai ieškančių naujovių ir jas pritaikančių savo darbe. Mokytojai nuolat stengiasi dalyvauti savo sporto šakų organizuojamuose seminaruose. Mokykloje veikia dvi metodinės grupės, kurių nariai dalijasi gerąja patirtimi, analizuoja ir sprendžia ugdymo problemas.

Mokytojai

2012–2013 m. m. Mokykloje dirbo 18 proc. mokytojų, neturinčių kvalifikacinės kategorijos, o iki 2014–2015 m. m. sumažėjo iki 4,6 proc. Trys mokytojai yra įgiję Kūno kultūros ir sporto veiklos leidimus. Per minėtą laikotarpį aukštesnės kvalifikacinės kategorijos suteiktos dviem mokytojams: dziudo mokytojui Jonui Tilvikui – metodininko (2012 m.), stalo teniso mokytojui Feliksui Žemguliui – vyresniojo mokytojo (2014 m.); pavaduotojai Linai Raudienei – III-ioji vadybos kvalifikacinė kategorija (2014 m.).

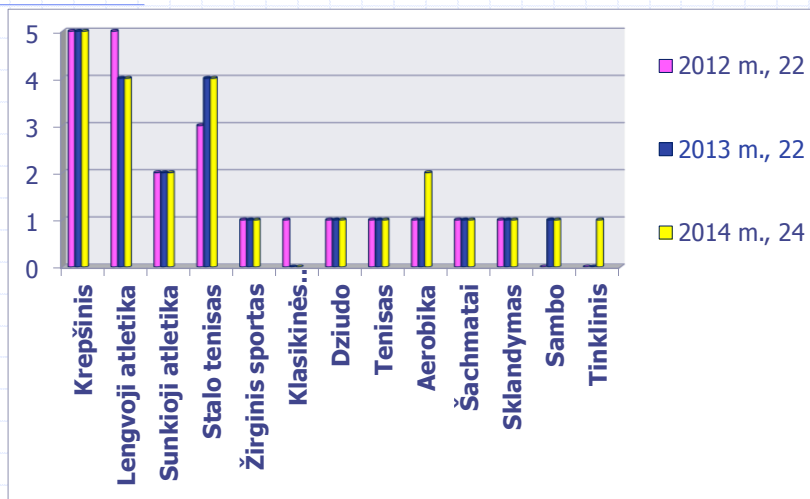
Pedagogų kvalifikacinės kategorijos 2014–2015 m. m. (22 mokytojai)



Atskirų sporto šakų mokytojų ir ugdytinių kaita 2012–2014 m.

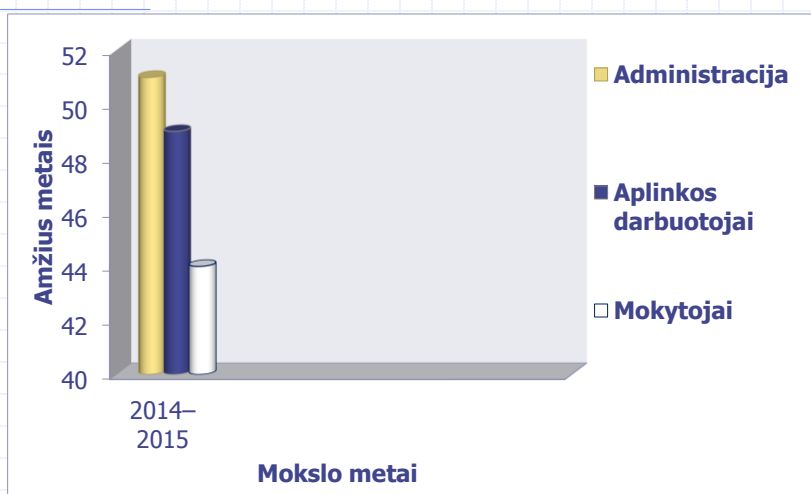
Eil. nr.	Sporto šaka	2012-12-31		2013-12-31		2014-12-31	
		mokytojai	ugdytiniai	mokytojai	ugdytiniai	mokytojai	ugdytiniai
1	Krepšinis	5	128	5	112	5	120
2	Lengvoji atletika	5	84	4	70	4	62
3	Sunkioji atletika	2	23	2	24	2	20
4	Stalo tenisas	3	54	4	54	4	46
5	Žirginis sportas	1	11	1	11	1	9
6	Klasikinės imtynės	1	16	–	–	–	–
7	Dziudo	1	16	1	16	1	13
8	Tenisas	1	14	1	14	1	10
9	Aerobika	1	28	1	28	2	24
10	Šachmatai	1	26	1	26	1	21
11	Sklandymas	1	21	1	21	1	20
12	Sambo	–	–	1	15	1	11
13	Tinklinis	–	–	–	–	1	12
Iš viso:		22	421	22	391	24	368

Mokytojų kaita pagal sporto šakas 2012–2014 m.



Per 2012–2014 metų laikotarpį mokytojų kolektyvas labai atjaunėjo: 2012 m. priimti 4 jauni mokytojai, ką tik baigę aukštąsias mokyklas, 2013 m. – vienas, 2014 m. – vienas. Mokytojų amžiaus vidurkis 2014–2015 mokslo metais yra 44 metai.

Darbuotojų amžiaus vidurkis

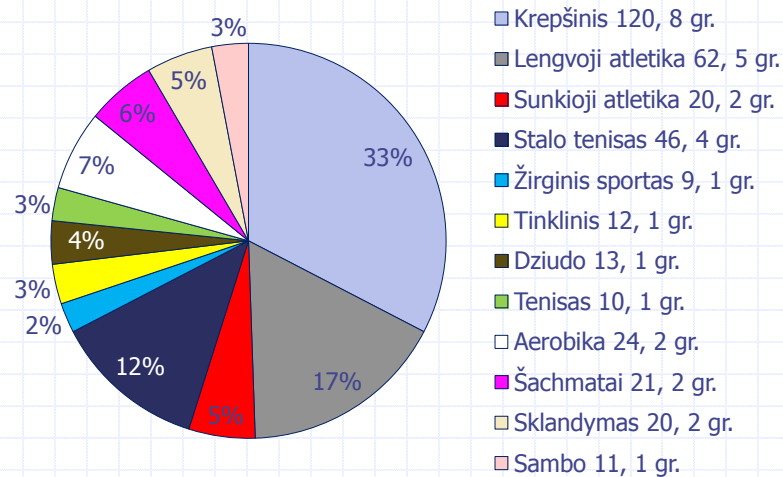


Kultivuojamos sporto šakos

Mokykloje kultivuojama 12 sporto šakų. Klaipėdos rajono savivaldybės Švietimo, kultūros ir sporto komiteto posėdžio 2014-01-23 protokolu Nr. T6-2 leista Gargždų sporto mokykloje steigti tinklinio skyrių ir formuoti pradinio rengimo tinklinio grupę mokytojui Deividui Žukauskui.

6 lentelė

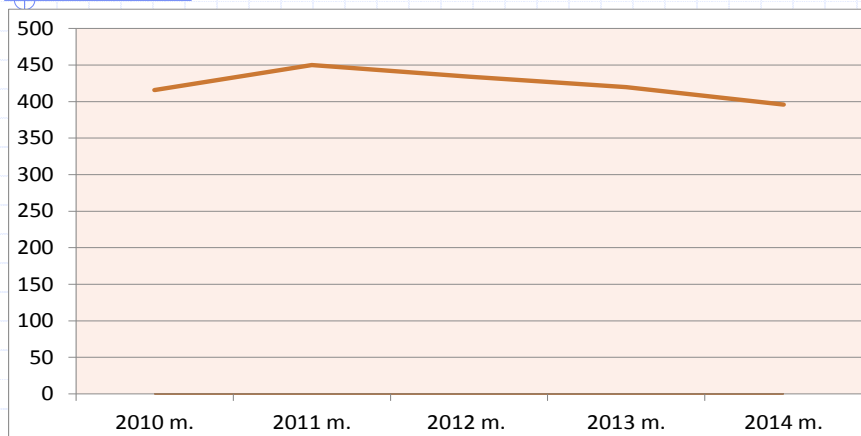
2014–2015 m. m. ugdytinių skaičius pagal sporto šakas – 368 (30 grupių)

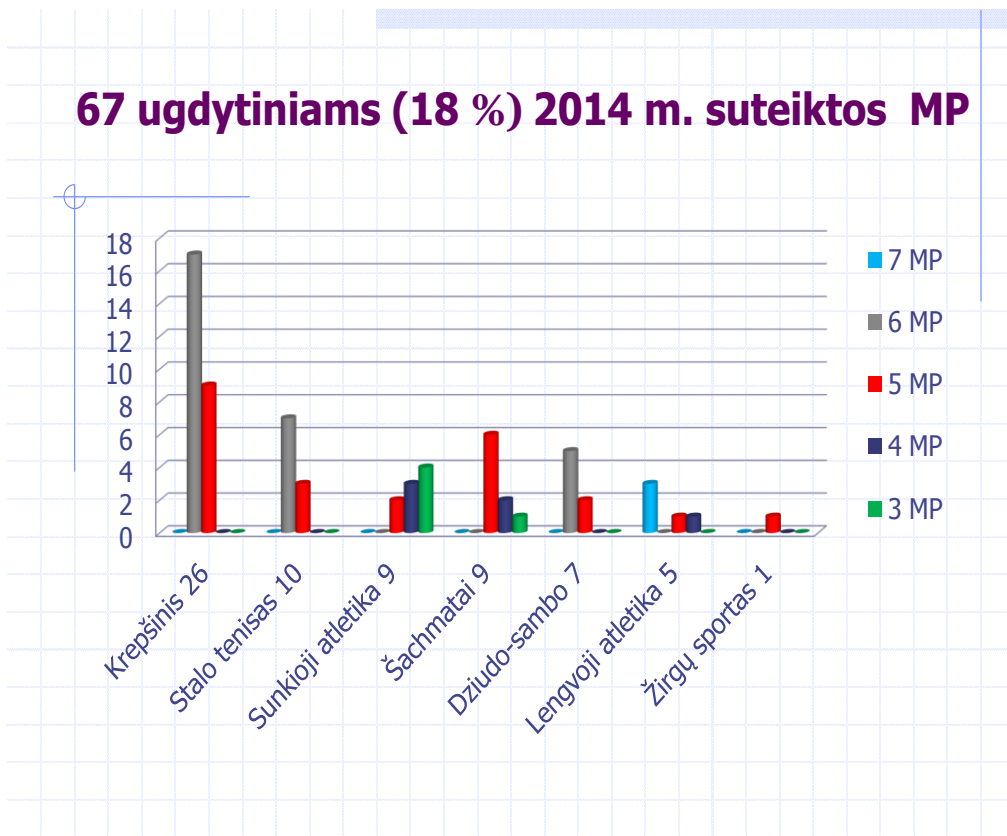
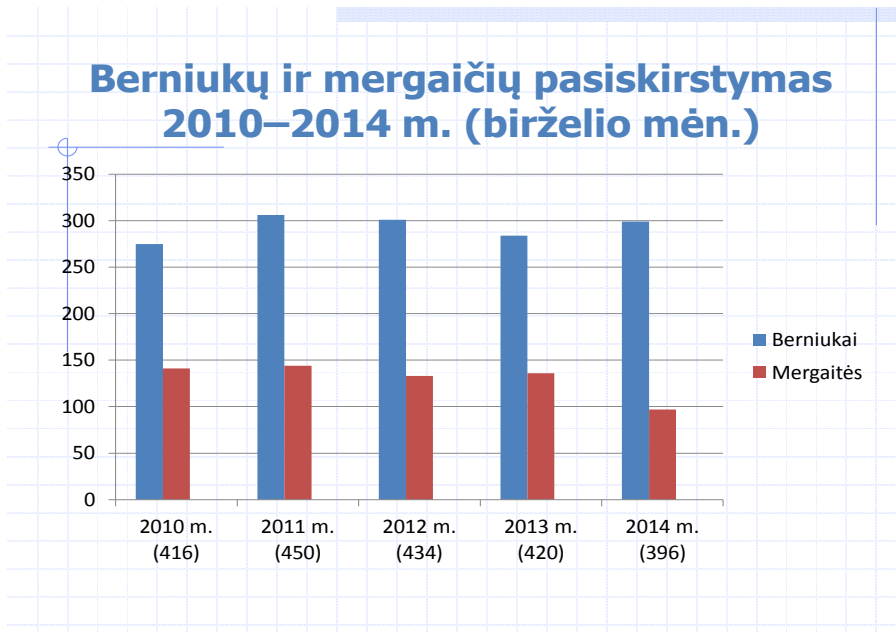


Nuo 2011 m. pastebėta vaikų mažėjimo tendencija. 2014–2015 m. Sporto mokyklą lanko 368 mokiniai, iš jų 117 mergaičių (lengv. atletiką – 44 mergaitės, aerobiką – 24, tinklinį – 12, stalo tenisą – 11, tenisą – 8, sunk. atletiką – 6, žirgų sportą – 5, šachmatus – 4, dziudo – 3. Tai būtų 32 proc. mergaičių, 68 proc. – berniukų.

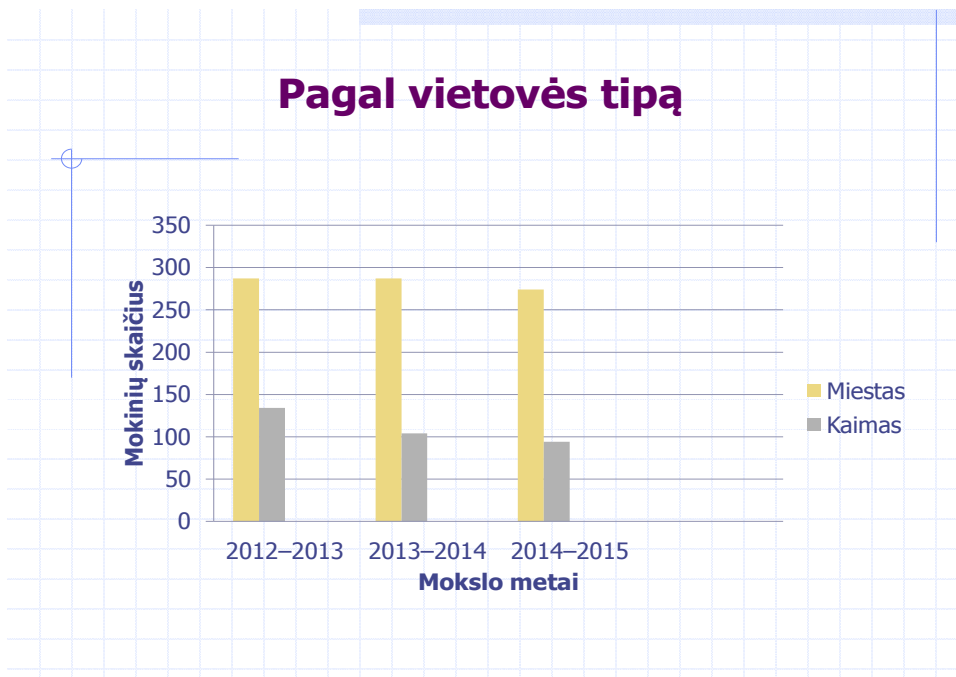
7 lentelė

Mokinių skaičiaus kaita 2010–2014 m.





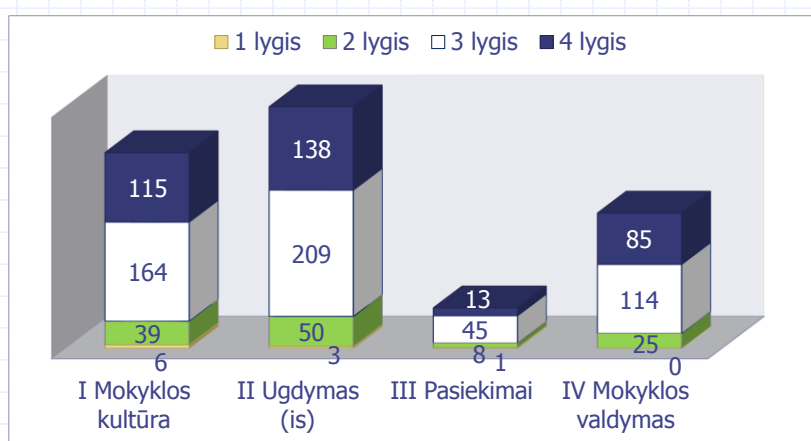
Gargždų sporto mokykla turi filialus ir kaimo vietovėse: Vėžaičiuose krepšinio grupė (15 mokinių), Endriejave lengvosios atletikos grupė (12 mokinių), Priekulėje lengvosios atletikos grupė (14 mokinių), Priekulėje žirginio sporto grupė (9 mokiniai), stalo teniso grupė (12 mokinių), Judrėnuose dvi sklandymo grupės (20 mokinių), stalo teniso grupė (12 mokinių). Iš viso kaimo vietovėse suformuotos 8 grupės (iš 30) su 94 mokiniais (apie 26 proc.).



Tik nuo 2014 m. mokykloje pradėtas vykdyti veiklos kokybės įsivertinimas. Iš pradžių atliktas „Platusis“ įsivertinimas, kuriame dalyvavo 23 Sporto mokyklos darbuotojai. Rezultatai tokie:

- ◆ Mokyklos veiklos kokybę įvertinta 3 lygiu (gerai).
- ◆ Atskirų sričių įvertinimas:
 1. Mokyklos kultūra – 3 lygis;
 2. Ugdymas (is) – 3 lygis;
 3. Pasiekimai – 3 lygis;
 4. Mokyklos valdymas – 3 lygis.

ĮSIVERTINIMO REZULTATŲ IŠVADOS (susumuoti visų temų veiklos rodikliai)



STIPRYBĖS

1. Mokykloje veikla vykdoma skaidriai, vadovaujantis teisės aktais.
2. Pakankamas mokytojų dalykinis ir metodinis pasirengimas. 50 procentų mokytojų atestuoti (23 % metodininkų, 27 % vyresniųjų mokytojų).
3. Mokyklos vadovas turi II vadybinę kategoriją, pavaduotoja – III.
4. Nuolat keliama pedagoginė kvalifikacija.
5. Mokykla turi savo naujai parengtą ugdymo planą.
6. Visiškai sukomplektuota 30 mokomųjų treniruočių grupių.
7. Organizuojama daug sportinių renginių.
8. Mokiniai dalyvauja respublikinėse, tarptautinėse, draugiškose varžybose, pasiekia aukštų sportinių rezultatų.
9. Mokyklos auklėtiniai atstovauja Lietuvos Respublikos lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos rinktinėms.
10. Vasaros metu organizuojamos sportinės stovyklos.
11. Sukurtos kultivuojamų šakų įvairių amžiaus grupių komandos atstovauti mokyklai ir rajonui įvairiose pirmenybėse, čempionatuose ir žaidynėse.
12. Daug informacijos apie renginius ir sportinius rezultatus rajono spaudoje.
13. Pedagogai dalyvauja mokyklos veiklos planavime.
14. Tėvai dalyvauja Mokyklos savivaldoje; vyksta stebėti varžybų į kitus miestus, gali lankytis treniruotėse ir stebėti treniruočių procesą, prisideda prie turnyrų organizavimo.
15. Kasmet vykdomas (šiemet planuojamas IX-tasis) vaikų ir jaunimo kultūros, sporto ir meno festivalis „O mes – vaikai, o mes – pasaulis“, skirtas Tarptautinei vaikų gynimo dienai bei miesto gimtadieniui pažymėti (partneriai: Gargždų kultūros centras, BĮ „Sporto centras“, UAB „Mars Lietuva“, Sporto mokykla).
16. Bendradarbiaujama su socialiniais partneriais (BĮ „Sporto centras“, VšĮ „Gargždų futbolas“, Gargždų kultūros centras, Gargždų muzikos mokykla, Gargždų laisvalaikio centras, bendrojo ugdymo mokyklos ir kt.), geri ryšiai su Rajono švietimo centru.
17. Mokykla turi savo transportą.
18. Apmokamos mokinių kelionės į Mokyklą autobusu išlaidos. Mokiniai iš socialiai remtinių šeimų ir iš daugiavaikių šeimų atleidžiami nuo mokesčio už neformalųjį ugdymą.
19. Personalo įdarbinimas vyksta skaidriai, priimant darbuotojus skelbiama atranka į laisvas darbo vietas.

SILPNYBĖS

1. Neturime patalpų stalo teniso, dziudo, sambo bei teniso treniruotėms. Sunku gauti vietą salėse lengvosios atletikos, krepšinio grupių ugdytinių treniruotėms žiemos metu. Perpildytos turimos sporto bazės.
2. Dėl salių trūkumo treniruotės kartais vyksta mokiniams nepatogiu laiku.
3. Lėšų stoka inventoriui, aprangai įsigyti; negalime pilnai aprūpinti visų mokinių būtiniausiomis priemonėmis: specializuota apranga ir avalyne.
4. Mažai bendradarbiaujama ir keičiamasi gerąja patirtimi su bendrojo ugdymo mokyklų kūno kultūros mokytojais ir kitų miestų treneriais.
5. Stinga tėvų atsakomybės už vaikus, tėvai retai lankosi Mokykloje.
6. Nepakankamai veiksmingos, aktyvios savivaldos institucijos.
7. Didelė mokinių kaita, ypač jaunesniųjų, pradedančiųjų grupėse.
8. Sumažėjus vaikų gimstamumui bei atsiradus platesniam laisvalaikio užimtumo sričių pasirinkimui, sunkiau surinkti pilnas mažiau populiarių sporto šakų mokinių grupes.
9. Sporto šakų federacijų išduoti kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai neužskaitomi mokytojams keliantis kvalifikacinę kategoriją.
10. Nepakankamai atliekama stebėjimų, tyrimų ugdymo procesui gerinti.
11. Per silpna metodinė veikla mokykloje.

GALIMYBĖS

1. Palaikyti dalykinius ryšius su rajono Savivaldybe, Švietimo skyriumi, Švietimo centru, rajono švietimo įstaigomis.
2. Plėtoti metodinius ryšius su rajono bendrojo lavinimo mokyklų kūno kultūros mokytojais, varžybų, turnyrų metu – su kitų rajonų, užsienio pedagogais, dalintis patirtimi.
3. Tėvams aktyviau dalyvauti mokyklos bendruomenės veikloje.
4. Aktyviai dalyvauti tarptautiniuose, respublikiniuose projektuose ir programose.
5. Plėtoti metodinius, dalykinius ryšius su ES šalių sporto mokyklų ar klubų partneriais.
6. Steigti filialus rajono bendrojo lavinimo mokyklų sporto bazėse.
7. Aktyviau ieškoti sportuoti norinčių vaikų.
8. Papildomų finansavimo šaltinių paieška būtiniausioms informacinėms priemonėms ir inventoriui įsigyti.
9. Gerinti mokomųjų treniruočių ir varžybų vedimo bazę.
10. Organizuoti kursus ir seminarus visų sporto šakų mokytojams, naudojantis Švietimo centro paslaugomis.
11. Pradėtas vykdyti Mokyklos vidaus auditas, kuris padės objektyviau įvertinti Mokyklos veiklą.

GRĖSMĖS

1. Patalpų trūkumas plėsti sporto šakas bei naujas grupes.
2. Nepakankamas finansavimas.
3. Dėl emigracijos ir mažėjančio gimstamumo mažėjantis mokinių skaičius.
4. Blogėjanti mokinių sveikata, mokinių motyvacijos mažėjimas.
5. Mažėjantis mergaičių susidomėjimas sportu.
6. Dėl lėšų stygiaus sudėtinga išvykti į draugiškus turnyrus.
7. Mokyklinės dokumentacijos gausa.
8. Gilėjanti socialinė diferenciacija.
9. Mažas kūno kultūros ir sporto specialistų, ypač pradedančių darbinę veiklą, atlygis, todėl jauni specialistai, įgiję aukštąjį kūno kultūros išsilavinimą, nedirba pagal specialybę. Skatinimo sistemos nebuvimas stabdo naujos kompetencijos akademinio personalo atsiradimą.
10. Sunku surinkti mėnesinį mokestį už papildomą ugdymą.
11. Rajone ir regione mažai organizuojama kursų ir seminarų atskirų sporto šakų mokytojams.
12. Sunku rasti rėmėjų šventinių renginių organizavimui.

VI. MOKYKLOS VEIKLOS STRATEGIJA

VERTYBĖS / MOKYKLOS FILOSOFIJA

Bendradarbiaudama su tėvais Mokykla ugdo savarankišką, kritiškai mąstantį, socialiai brandų, atsakingai savo gyvenimą kurtis gebantį Lietuvos pilietį. Šito siekdama Mokykla augina pilietiškai sąmoningus, atsakingus, bendrauti ir bendradarbiauti gebančius, sveiką gyvenimo būdą propaguojančius, kultūringus, savo artimuosius, aplinkinius žmones gerbiančius, savo tautos kalbą, tradicijas, kultūrą ir sportą puoselėjančius, tolerantiškus kitoms tautoms ir jų kultūroms jaunos žmones.

Nuolat ugdant save, ieškoti tiesos ir padėti tai daryti kitiems, būtina:

- Užtikrinti kokybišką ugdymo turinio perteikimą ir ugdymo proceso organizavimą;
- Atskleisti kiekvieno ugdytinio gebėjimus;
- Ugdyti asmeninę socialinę atsakomybę;
- Geranoriškai bendradarbiauti su visais bendruomenės nariais;
- Suburti komandinį vadovų ir mokytojų darbą;

➤Formuoti treniravimąsi kaip nenutrūkstantį patirties kaupimo procesą.

MOKYKLOS MISIJA

Tenkinti Gargždų miesto ir rajono moksleivių saviraiškos ir saviugdos poreikius kai kuriose sporto šakose, sudarant sąlygas ugdytinių užimtumui, fiziniam pasirėngimui, sveikos gyvensenos propagavimui.

Tobulinti ugdytinių žinias, įgūdžius bei gebėjimus pasirinktoje sporto šakoje pradinio rengimo – meistriškumo ugdymo – tobulinimo grupėse, taikant ugdymo procese įvairius mokymo bei sportinės technikos metodus ir formas.

Siekti ugdytinių individualių ir komandinio ugdymo rezultatų.

Sudaryti sąlygas atsiskleisti talentams sporte.

MOKYKLOS VIZIJA

Rajono neformaliojo švietimo mokykla, kurioje dirba 64 procentai pedagogų, turinčių mokytojo metodininko bei vyresniojo mokytojo kvalifikacines kategorijas. Joje veikia pagal rajono mokinių poreikių bei mokyklos galimybių analizę sudarytos mokomosios treniruočių grupės, kuriose ugdytiniai gali visiškai atskleisti savo galimybes. Efektyviai grupių veiklai organizuoti ieškoma rėmėjų sportinės bazės stiprinimui bei sportininkų skatinimui už pasiektus rezultatus.

Šioje institucijoje kiekvienas bendruomenės narys yra individas bei vertybė, kurie sąveikauja partnerystės pagrindu – mokyklos darbuotojai – tėvai – sporto klubai – vietos bendruomenė.

VII. STRATEGINIAI PRIORITETAI

Teikti Klaipėdos rajono mokiniams kokybiško ir saugaus neformaliojo ugdymo paslaugas sporto srityje.

1. Prioritetas: Sudaryti palankias ugdymo ir ugdymosi sąlygas.

1.1. **Tikslas:** Sukurti efektyvią ugdymosi sistemą pagal sporto šakas.

1.1.1. Uždavinys: Individualizuoti ugdymą pagal sporto šakas.

1.1.2. Uždavinys: Stiprinti ugdytinių treniravimosi motyvaciją.

1.1.3. Uždavinys: Tobulinti mokytojų kvalifikaciją.

1.1.4. Uždavinys: Skatinti tarptautinių ryšių plėtrą.

2. Prioritetas: Sukurti saugią sporto ugdymo aplinką.

2.1. **Tikslas:** Ugdyti asmenį, motyvuotą sveikai gyventi.

2.1.1. Uždavinys: Integruoti žalingų įpročių prevencijos akcentus į treniruočių procesą.

2.1.2. Uždavinys: Formuoti veiklią, saugią ir draugišką mokyklos bendruomenę.

3. Prioritetas: Sudaryti tinkamas sąlygas ugdymui.

3.1. **Tikslas:** Ugdyti asmenį tinkamai paruoštoje materialinėje bazėje.

3.1.1. Uždavinys: Gerinti mokyklos materialinę bazę.

3.2. **Tikslas:** Plėtoti mokyklos įvaizdžio ir bendruomenės kultūrą.

3.2.1. Uždavinys: Kurti saugią ir patrauklą, higienos normų reikalavimus atitinkančią mokyklos aplinką.

VIII. STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

1. PRIORITETAS. SUDARYTI PALANKIAS UGDYMO IR UGDYMOŠI SĄLYGAS

1.1. TIKSLAS. SUKURTI EFEKTYVIĄ UGDYMOŠI SISTEMĄ PAGAL SPORTO ŠAKAS

1.1.1. Uždavinys. Individualizuoti ugdymą pagal sporto šakas

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
1.1.1.1. Dalyvauti Lietuvos Respublikos pirmenybėse ir čempionatuose	Pagerintas mokyklos surinktų taškų skaičius už ugdytinių pasiektus geriausius rodiklius čempionatuose, pirmenybėse ir žaidynėse ir būti pirmajame dešimtuose tarp rajonų	2015 m.	Direktorius	30082,00	30082,00	–	
		2016 m.	Direktorius	30300,00	30300,00	–	
		2017 m.	Direktorius	30600,00	30600,00	–	
		2018 m.	Direktorius	30900,00	30900,00	–	
		2019 m.	Direktorius	31200,00	31200,00	–	
1.1.1.2. Siekti, kad ne mažiau kaip 20 % olimpinių sporto šakų ugdytinių įgytų Meistriškumo pakopas (MP)	Įgijus jauniems sportininkams aukštesnes MP olimpinėse sporto šakose, kaip dziudo, sunkioji atletika, lengvoji atletika, žirginis sportas, krepšinis, stalo tenisas, pagerės mokyklos ugdytinių parengtumo rodikliai	Iki 2019 m.	Direktorius	–	–	–	
1.1.1.3. Siekti, kad ne mažiau kaip 3 % mokyklos olimpinių sporto šakų ugdytinių atstovautų rajonui Lietuvos Respublikos jaunučių, jaunių ir jaunimo rinktinėse	Pagerės ugdytinių suinteresuotumas gerinti sportinius rezultatus, lyguojantis į rinktinių narius	Iki 2019 m.	Direktorius	–	–	–	

1.1.2. Uždavinys. Stiprinti ugdytinių treniravimosi motyvaciją

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
1.1.2.1. Sukurti efektyvų ir dominantį ugdytinius treniruotės vedimo modelį	Sustiprės ugdytinių treniravimosi motyvacija: lankomumas, drausmė, domėjimasis treniruotės eiga, treniruotės vedimo įvairovė	2015 m. 2016 m. 2017 m. 2018 m. 2019 m.	Direktorius, pavaduotojai	–	–	–	
1.1.2.2. Rengti sporto šakų parodomąsias treniruotes	Surengtos sambo-dziudo parodomosios treniruotės, krepšinio, lengvosios atletikos, aerobikos, stalo teniso, tinklinio	2015 m. 2016 m. 2017 m. 2018 m. 2019 m.	Mokytojai	–	–	–	
1.1.2.3. Parengti ir įgyvendinti tikslinius grupinius arba individualiuosius treniruočių planus	Parengtas ir patvirtintas tikslinis treniruočių planas	Iki 2019 m.	Mokytojai metodininkai	–	–	–	
1.1.2.4. Vykdyti fizinių savybių lygio, funkcinų rodiklių, judesių atlikimo technikos, taktinio ir psichologinio parengtumo lygio nustatymo testus	Pagerės ugdytinių parengtumo testavimas, kuris vykdomas rudenį ir pavasarį, suteikiantis galimybę mokytojui individualizuoti krūvius	Kasmet iki 2019 m.	Grupių mokytojai	–	–	–	

1.1.3. Uždavinys. Tobulinti mokytojų kvalifikaciją

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
1.1.3.1. Bendradarbiaujant su Klaipėdos rajono švietimo centru organizuoti mokytojams seminarus	Kuriama besimokanti mokyklos bendruomenė	2015 m.	Direktorius	637,00	637,00	–	
		2016 m.		637,00	637,00	–	
		2017 m.		637,00	637,00	–	
		2018 m.		637,00	637,00	–	
		2019 m.		637,00	637,00	–	
1.1.3.2. Tobulinti pedagogų gerosios patirties sklaidą	Gerės ugdymo kokybė	2019 m.	Pavaduotojai	–	–	–	
1.1.3.3. Aprūpinti metodinį kabinetą inventoriumi ir metodinėmis priemonėmis	Geresnė ugdymo kokybė ir sportiniai rezultatai	2019 m.	Pavaduotojai	–	–	–	

1.1.4. Uždavinys. Skatinti tarptautinių ryšių plėtrą

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
Dalyvauti rengiamuose jaunųjų sportininkų turnyruose Vokietijoje, Latvijoje, Lenkijoje ir kt. šalyse.	Tobulins sportinę varžybinę patirtį užsienio šalyse jaunieji krepšininkai, lengvaatlečiai, sunkiaatlečiai, stalo tenisininkai ir kitų sporto šakų ugdytiniai.	2015 m.	Direktorius, mokytojai	2900,00	1450,00	1450,00	
		2016 m.		2900,00	1450,00	1450,00	
		2017 m.		2900,00	1450,00	1450,00	
		2018 m.		2900,00	1450,00	1450,00	
		2019 m.		2900,00	1450,00	1450,00	

2. PRIORITETAS. SUKURTĮ SAUGIĄ SPORTO UGDYMO APLINKĄ**2.1. TIKSLAS. UGDYTI ASMENĮ, MOTYVUOTĄ SVEIKAI GYVENTI.****2.1.1. Uždavinys. Integruoti žalingų įpročių prevencijos akcentus į treniruočių procesą**

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
2.1.1.1. Kalbėtis su ugdytiniais sveiko gyvenimo klausimais	Pravesti pokalbiai sunkiosios atletikos, lengvosios atletikos, krepšinio, dziudo, sambo, šachmatų, aerobikos, stalo teniso, teniso, žirginio sporto, sklandymo, tinklinio grupėse	Kasmet iki 2019 m.	Grupių mokytojai	–	–	–	
2.1.1.2. Parengti standus ugdytiniais sveiko gyvenimo būdo ugdymo temomis	Parengti standai sveikos gyvensenos ugdymui	2019 m.	Direktorius, pavaduotojai, bendruomenės slaugytoja	150,00	150,00	–	
2.1.1.3. Stiprinti mokinių sveikatą	Ugdytiniai nuosekliai patikrina sveikatą	Sistemiškai	Bendruomenės slaugytoja	–	–	–	

2.1.2. Uždavinys. Formuoti veiklią, saugią ir draugišką mokyklos bendruomenę

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
2.1.2.1. Dalyvauti vaikų ir jaunimo kultūros, sporto ir meno festivalyje „O mes – vaikai, o mes – pasaulis“	Įtraukti partneriai: Gargždų kultūros namai, BĮ „Sporto centras“, UAB „Mars Lietuva“, Sporto mokykla, miesto	2015 m. 2016 m. 2017 m. 2018 m.	Direktorius, pavaduotojai	–	–	–	

	vaikams suorganizuota daug varžybų	2019 m.					
2.1.2.2. Organizuoti sportinę stovyklą „Žilvityje“	Pravestos sportinės varžybos	Kasmet	Direktorius, pavaduotojai, mokytojai	8700,00	–	8700,00	
2.1.2.3. Suaktyvinti prevencinę veiklą (teisės pažeidimų, nusikalstamumo, narkotinių ir psichotropinių medžiagų vartojimo, smurto ir kt.)	Pažeidimų skaičiaus sumažėjimas, įdomus ir turiningas laisvalaikis, tarpusavio santykių bei ryšio su treneriais ir tėvais pagerėjimas	Iki 2019 m.	Krizių valdymo komanda	–	–	–	

3. PRIORITETAS. SUDARYTI TINKAMAS SĄLYGAS UGDYMUI

3.1. TIKSLAS. UGDYTI ASMENĮ TINKAMAI PARUOŠTOJE MATERIALINĖJE BAZĖJE

3.1.1. Uždavinys. Gerinti mokyklos materialinę bazę

Priemonė	Pasiiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
3.1.1.1. Ieškoti papildomų lėšų (projektų rašymas, rėmėjų paieška)	Gaunamos lėšos sportiniam inventoriui	2019 m.	Direktorius, pavaduotojai	–	–	–	
3.1.1.2. Pakeisti bėgimo takų dangą	Pagerės treniruočių kokybė ir treniravimosi sauga	2019 m.	Direktorius	28 962,00	28 962,00	–	
3.1.1.3. Įrengti šaudyklą kaip lengvosios atletikos maniežą, stalo teniso treniruotėms	Pagerės lengvaatlečių ir stalo teniso treniruočių kokybė	2019 m.	Direktorius	434 430,00	57 924,00	376 506,00	
3.1.1.4. Įsigyti reikiamo inventoriaus	Pagerės mokyklos aprūpinimas inventoriu: a) ūkinės prekės stadiono priežiūrai, mažavertis	2015 m.	Direktorius	6950,00	–	6950,00	

	inventorius įvairioms sporto šakoms, b) ūkinės prekės stadiono priežiūrai, stadiono įgarsinimo aparatūra, garažo vartų gamyba, mažavertis sportinis inventorius, c) kompiuterių ir spausdintuvų atnaujinimas, ūkinės prekės mokyklos priežiūrai, mažavertis sportinis inventorius	2016 m. Iki 2019 m.		6950,00 8689,00	– –	6950,00 8689,00	
3.1.1.5. Atlikti sunkiosios atletikos sporto salės tualetų ir dušų remontą, įrengti sanitarinius mazgus	Dušai ir tualetai atitiks higienos normų reikalavimus	2019 m.	Direktorius	8 689,00	8 689,00	–	
3.1.1.6. Atlikti administracinio pastato apšiltinimo ir kosmetinį remontą	Pagerės pastato buklė, sumažės išlaidos šildymui, bus patrauklesnė ir saugesnė aplinka	2018 m.	Direktorius	8 689,00	8 689,00	–	

3.2. TIKSLAS. PLĖTOTI MOKYKLOS ĮVAIZDŽIO IR BENDRUOMENĖS KULTŪRĄ

3.2.1. Uždavinys. Kurti saugią ir patrauklią, higienos normų reikalavimus atitinkančią mokyklos aplinką

Priemonė	Pasiekimo indikatorius (sėkmės kriterijus)	Planuojamas pasiekimo laikas	Atsakingas asmuo	Planuojamas lėšų poreikis eurais	Finansavimo šaltiniai (Eur)		Įgyvendinimas
					Savivaldybės lėšos (Eur)	Kitos lėšos	
3.2.1.1. Gerinti mikroklimatą	Mikroklimatas palankus ugdymuisi	Nuolat	Direktorius, pavaduotojai, mokytojai				
3.2.1.2. Užmegzti naujus ryšius su kitomis miesto, šalies švietimo	Pasirašytos sutartys	Iki 2019 m.	Direktorius, pavaduotojai,				

įstaigomis			mokytojai				
3.2.1.3. Suaktyvinti viešąją sklaidą apie mokyklos veiklą	Straipsniai vietinėje spaudoje. Suorganizuoti visuomeniniai renginiai. Informacija mokyklos internetiniame puslapyje	Sistemiškai	Direktorius, pavadootojai, mokytojai				

IX. STRATEGINIŲ TIKSLŲ REALIZAVIMAS IR VYKDYMO KONTROLĖ

Strateginio planavimo grupė, patvirtinta 2014 m. lapkričio 20 d. direktoriaus įsakymu Nr. VK-73 „Dėl mokyklos strateginio planavimo ir stebėsenos grupių sudarymo“, pristato Gargždų sporto mokyklos strateginį planą Mokyklos tarybai ir Mokytojų tarybai kartą metuose. Tokiu būdu yra galimybė stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai, teikti siūlymus bei pageidavimus.

Įstaigos direktorius ir direktoriaus pavaduotojai ugdymui stebi ir įvertina, ar institucija įgyvendina strateginius tikslus ir priemones, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus.

Vyriausiasis buhalteris stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos ir naudojamos biudžeto lėšos.

Strateginio plano stebėsenos grupė posėdžiauja kartą per metus. Gruodžio mėn. pab. ar sausio mėn. vyksta praeitų metų veiklos ataskaitos analizė, kuri pateikiama Mokyklos bei Mokytojų taryboms. Analizės duomenys fiksuojami strateginio plano atskiroje skiltyje – Įgyvendinimas.

SUDERINTA

Mokyklos tarybos 2014 m. gruodžio 3 d.
protokoliniu nutarimu Nr. MT-6